

# オランダ Innovation & Inspiration Tour 報告

2月10日～14日、オランダ Innovation & Inspiration Tour に参加しました。

前半3日間は全員で ASML 含め企業5社と研究拠点を訪問し、15社以上のプレゼン聴講、後半2日間は個社で個別に企業訪問しました。

主催：ブラバント州開発公社 (Brabantse Ontwikkelings Maatschappij : BOM)

目的：オランダ オープンイノベーション企業訪問ツアー

日程：2025年2月10日(月)～12日(水)

出張先：オランダ ブラバント州 アイントホーヘン市

会員企業参加者：6社16人

用件：オープンイノベーション企業訪問、オープンイノベーションの可否についての討議  
ブラバント州産官学とのネットワーキング

日程のうち、前半3日間に行われたイベント・講演・ディスカッションは以下の通りです。

2月10日(月)

- ・ Welcome & opening
- ・ Innovation the Dutch Way

- ・ Innovation partnerships, past present & future
- ・ Site tour
- ・ Company introduction, expertise presentation and tour
- ・ Collaborations within the semicon supply chain (sharing Dutch and Japanese perspectives)

2月11日(火)

- ・ Welcome and company introduction
- ・ Company presentations and site-tour
- ・ Group discussion
- ・ Welcome, expertise presentation incl site tour
- ・ Utilize collaborative innovation effectively and create value for your company

2月12日(水)

- ・ Welcome, company introduction, success examples, site tour
- ・ Large NL innovation programs, connection to industry and academia; how they support collaborative innovation
- ・ Welcome, campus introduction
- ・ Roles in ecosystem of collaborative innovation and Partner in Business program.
- ・ Inspiration: future of semicon asset management
- ・ Closing remarks

## Group program and individual meetings

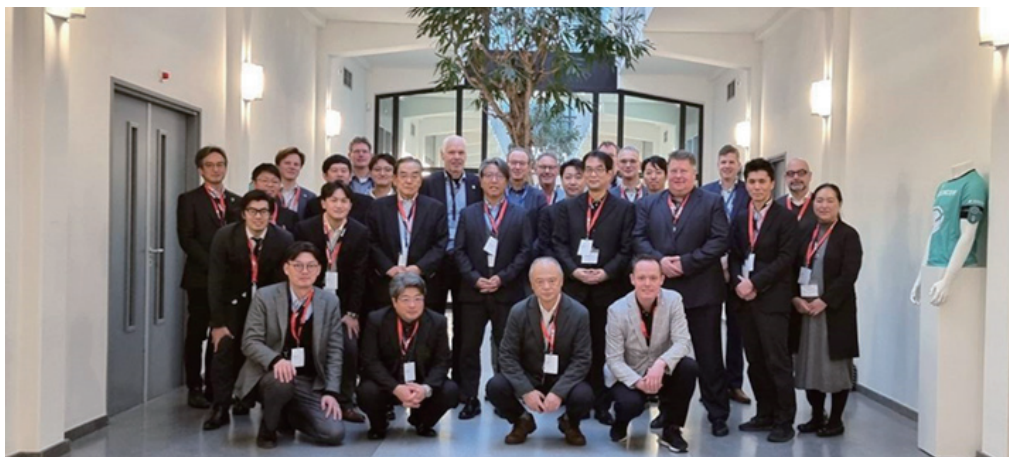
| Date          | Setting                                                       | Activities                                                                                                                   |
|---------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 09.02         | Individual travel                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ Arrival in Eindhoven, NL</li> <li>・ Welcome event</li> </ul>                        |
| 10.02 – 12.02 | Group Program<br>Organization by BOM                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ Company visits</li> <li>・ Theme discussions</li> <li>・ Networking events</li> </ul> |
| 13.02 – 14.02 | Individual Program<br>(optional)<br>Organization by companies | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ In-depth 1:1 discussions</li> <li>・ Half-day at TU/e *</li> </ul>                   |

- ・ Japanese participants from semiconductor equipment OEMs or similar enterprises
- ・ Dutch participants from ASML, engineering companies, Tier 1 / 2 suppliers to the equipment OEMS, and by representatives of major NL high tech communities
- ・ 10-15 Japanese companies with up to ~25 participants in total, to enable group discussions and close interaction with NL hosts
- ・ Group program within 10-mile radius of Eindhoven to minimize travel time



以下に参加者アンケート回答の抜粋を報告します。

| 質問                                                      | 回答                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| オランダのエコシステムはご理解いただけましたでしょうか(具体的に)                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• PHILIPSの事業/技術をもとにした戦略的な産業クラスターの形成</li> <li>• エコシステムが形成されるまでの経緯から学ぶことができた</li> <li>• 初めにBOMからオランダのエコシステムについての解説があり、その後に多くの企業を訪問できたため、質問するべき点などが明確化された</li> <li>• 1つのツアーで複数の企業を体系的に見学できたことや、フリーディスカッションでの議論が参考になった</li> <li>• 得意な分野と協業範囲が異なる会社が集まってエコシステムを形成していることを理解した。各社から具体的な協業提案があったのもよかった</li> <li>• エコシステムがどのように誕生し発展したか、現在どのように回っているのか理解することができた</li> <li>• ASMLの委託システム。付加価値の高いところを自社に残して、他を委託している点と、それが組み合わせるとときに性能がでること、性能を担保できていること。</li> <li>• アイントフォーヘンという都市で、ASMLを中心に、フィリップスを起源とした企業群が相互に関係性を持ち、資金面での政府からの補助や企業が大学と協同研究を行い、産学官が連携して活発な半導体関連の開発を行うことで、技術革新と経済成長の両面で重要な役割を担っている点</li> </ul>                                                    |
| 質問                                                      | 回答                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| オランダのエコシステムに対する評価は如何ですか                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 全回答が「価値がある」</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 今回のようなツアーへの参加を他の日本の半導体関連企業にも薦めたいですか(次回を開催する意味があると思いますか) | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 全回答が「Yes」</li> </ul> <p>コメント:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MBAやイノベーション創出モデルといったキーワードで募集すると良いかも</li> <li>• オープンディスカッションでの議論のポイントなどをもっと事前に共有いただけると、より多くの人が議論に参加できたかなと思いました</li> <li>• より多くの企業や人にオープンイノベーションビジネスの重要性を理解していただくためにも、ぜひ次回も開催していただきたいと思います</li> <li>• ASMLとの取引により十分な技術力や評価環境があると感じた</li> <li>• オランダ人は皆気さくで話しやすい人たちだと感じた。交流の機会も提供していただき、協業相手としてのイメージがだいぶ湧いたことが良かった</li> <li>• 次回はもう少し明るくて暖かい時期だと嬉しい</li> <li>• 主催者のおかげで宿泊先や移動手段についても安心して訪問することができた</li> <li>• 各企業の概要(企業情報/事業領域/保有技術など)が一覧で提供されるとありがたい</li> <li>• 日本企業としてオランダのエコシステムを参考にイノベーションやビジネスのオープン化を進めていくべきだと強く感じているので、日本の産学官で連携して今回のような取り組みを続けていただけると非常に心強いです</li> </ul> |



参加者の集合写真

参加者全員が今回のツアーを価値があると評価しています。オープンイノベーションの進め方でも、オランダの先進的な成功事例を多く学ぶことが出来ました。

この企画を立案いただいたブラバント州開発公社

(BOM)、在日本オランダ王国大使館の皆様にも深く感謝申し上げます。

(SEAJ 事務局 佐藤 富志夫)